**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА**

**Зміни та доповнення до освітньої**

**програми «Менеджмент організацій і адміністрування»,**

**введеної в дію наказом ректора**

**№162, від 03 липня 2017 р.**

**ОСВІТНЬО – ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«Менеджмент організацій і адміністрування»**

**підготовки здобувачів**

**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**

**за спеціальністю 073 Менеджмент**

**галузі знань 07 «Управління та адміністрування»**

**Кваліфікація: бакалавр з менеджменту**

**ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ**

**Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича  
Голова вченої ради**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_/Р.І. Петришин/  
(протокол № 7 від "24" 06 2019 р.)**

**Освітня програма вводиться в дію з «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_2019 р.  
Ректор \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Р.І. Петришин/  
(наказ № \_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2019 р.)**

**Чернівці, 2019**

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ**

**освітньо-професійної програми вищої освіти**

|  |  |
| --- | --- |
| Галузь знань | 07 Управління та адміністрування |
| Спеціальність | 073 Менеджмент |
| Назва освітньої програми | Менеджмент організацій і адміністрування |
| Рівень вищої освіти | Перший |
| Ступінь | Бакалавр |
| Кваліфікація | Бакалавр з менеджменту |

|  |  |
| --- | --- |
| **«РОЗРОБЛЕНО»**  Робочою групою кафедри економічної теорії,  менеджменту і адміністрування  Чернівецького національного університету  імені Юрія Федьковича  Керівник робочої групи  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Б.Д.Сторощук/  Протокол № 7 від 7 березня 2017 р. | |
| **«СХВАЛЕНО»**  Методичною радою економічного факультету  Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича  Протокол № 3 від «5» квітня 2017 р.  Голова методичної ради економічного факультету  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Р.І.Грешко/ | **«ПОГОДЖЕНО»**  Начальник навчального відділу  Чернівецького національного  університету імені Юрія Федьковича  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ /Я.Д.Гарабажів/  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2017 р. |

**ПЕРЕДМОВА**

Розроблено робочою групою

(науково-методичною комісією спеціальності 073 “Менеджмент”) у складі:

**Проектна група програми:**

1.доктор економічних наук, доцент **Ростислав Романович БІЛИК**

2.кандидат економічних наук, доцент **Юлія Олегівна ТЕРЛЕЦЬКА**

3. кандидат економічних наук, асистент **Олена Олегівна ЛУСТЕ**

4. кандидат економічних наук, доцент **В’ячеслав Іванович Кравець**

**Гарант освітньої програми:**

кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, менеджменту та адміністрування **Богдан Дмитрович СТОРОЩУК**

**1. Профіль освітньої програми зі спеціальності 073 "Менеджмент"**

**(за спеціалізацією "Менеджмент організацій і адміністрування")**

|  |  |
| --- | --- |
| **1 – Загальна інформація** | |
| **Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу** | Чернівецький національний університет  імені Юрія Федьковича  Економічний факультет  Кафедра економічної теорії, менеджменту і адміністрування |
| **Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу** | Бакалавр з менеджменту |
| **Офіційна назва освітньої програми** | “Менеджмент організацій і адміністрування” |
| **Тип диплому та обсяг освітньої програми** | Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС,  термін навчання 4 роки |
| **Наявність акредитації** | Акредитаційна комісія України  (Національне агентство з забезпечення якості вищої освіти) |
| **Цикл/рівень** | НРК України – 1 рівень вищої освіти / бакалавр,  FQ-EHEA – перший цикл, ЕQF-LLL – 6 рівень |
| **Передумови** | Наявність повної загальної середньої освіти 11-річної школи / Наявність освітньо-кваліфікаційного рівня “молодший спеціаліст” |
| **Мова(и) викладання** | Українська |
| **Термін дії освітньої програми** | Запроваджується вперше з 2017 року |
| **Інтернет-адреса постій-ного розміщення опису освітньої програми** | http://econom.chnu.edu.ua |
| **2 – Мета освітньої програми** | |
| підготовка кваліфікованих фахівців-менеджерів з перспективами професійної діяльності у сфері керівництва та адміністрування економічних процесів на підприємствах та в організаціях різних форм власності | |
| **3 - Характеристика освітньої програми** | |
| **Предметна область (га-лузь знань, спеціаль-ність, спеціалізація (**за наявності**))** | галузь знань 07 “Управління і адміністрування”  спеціальність 073 “Менеджмент”  спеціалізація “Менеджмент організацій і адміністрування”   * Об’єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. * Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. * Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, iнновацiйного, антикризового, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. * Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). * Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті. |
| **Орієнтація освітньої програми** | Освітньо-професійна  Базується на загальновідомих наукових результатах та практичному досвіді із врахуванням сьогоднішнього стану організацій в різних галузях та сферах економіки, в рамках чого можливе продовження освіти або професійна кар’єра |
| **Основний фокус освітньої програми та спеціалізації** | Загальна освіта за спеціальністю  Ключові слова: менеджмент, організація, функції управління, адміністративні процедури |
| **Особливості програми** | Поєднання управлінських компетентностей зі знаннями, що дають можливість їхнього успішного застосування в організаціях різних галузей і сфер економіки |
| **4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання** | |
| **Придатність до працевлаштування** | Орієнтовними сферами професійної діяльності є здійснення практичного управління процесами на виробничих та комерційних підприємствах, фінансових організаціях та у сфері послуг; адміністрування та керування в державних установах; організування в некомерційних організаціях. Отримані компетенції дозволять випускникам займати посади фахівців та керівників адміністративного та економічного профілю в органах державного управління, на підприємствах різних форм власності, громадських організаціях тощо. |
| **Подальше навчання** | Можливість продовження навчання за програмами підготовки магістрів в галузях знань 05 “Економіка”, 07 “Управління і адміністрування”, 28 “Публічне управління і адміністрування”, а також набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти |
| **5 – Викладання та оцінювання** | |
| **Викладання та навчання** | Лекції, семінарсько-практичні заняття, самостійна робота на основі підручників та конспектів, консультації із викладачами, проходження навчальної та виробничої практик, підготовка індивідуальних проектних завдань, проведення відповідних досліджень і захист бакалаврської роботи. |
| **Оцінювання** | Письмові та усні іспити, звіти про проходження практики, усні презентації, поточний контроль, випусковий іспит, захист бакалаврської роботи. |
| **6 – Програмні компетентності** | |
| **Інтегральна компетентність** | 3датнiсть розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук. |
| **Загальні компетентності (ЗК)** | 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.  2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, ії місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.  3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.  4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.  5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.  6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.  7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.  8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.  9. 3датність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.  10. 3датність до проведення досліджень на відповідному рівні.  11. 3датшсть до адаптації та дії в новій ситуації.  12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).  13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.  14. Здатність працювати у міжнародному контексті.  15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). |
| **Спеціальні компетентності (СК)** | 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.  2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.  3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.  4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки м1ж ними.  5. Здатність управляти організацією та їі підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.  6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.  7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.  8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.  9. Здатність працювати в команді та налагоджувати між особистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.  10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.  11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.  12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.  13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.  14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.  15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички. |
| **7 – Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти,**  **сформульований у термінах результатів навчання** | |
| **Програмні результати навчання (ПРН)** | 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.  2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.  3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.  4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.  5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.  6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.  7. Виявляти навички організаційного проектування.  8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.  9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.  10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.  11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.  12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.  13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.  14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.  15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.  16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.  17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. |
| **8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми** | |
| **Кадрове забезпечення** | 1. Наявність кафедри, відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти.  2. Наявність у складі кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, на яких покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти – три особи, що мають науковий ступінь та/або вчене звання.  3. Наявність у керівника кафедри (гаранта освітньої програми): наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю та стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менше 10 років.  4. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи:  4.1. Які мають науковий ступінь та/або вчене звання – не менше 50% від загальної кількості дисциплін;  4.2. Які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора – не менше 10% від загальної кількості дисциплін.  5. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом – не менше 10% від загальної кількості дисциплін.  6. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсовими, бакалаврськими роботами науково-педагогічними працівниками, які мають відповідний рівень наукової та професійної активності. |
| **Матеріально-технічне забезпечення** | 1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. м. на одну особу.  2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості студентів.  3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал.  4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал.  5. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби.  6. Комп’ютерні робочі місця, лабораторії, полігони, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів. |
| **Інформаційне та навчально-методичне забезпечення** | Використання віртуального навчального середовища Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича та авторських розробок професорсько-викладацького складу. |
| **9 – Академічна мобільність** | |
| **Національна кре-дитна мобільність** | На основі двосторонніх угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та університетами України. |
| **Скорочена форма навчання** | Можливість здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 – “Менеджмент” за скороченою формою на основі перезарахування кредитів отриманих під час здобуття кваліфікації за рівнем молодшого спеціаліста і зарахування абітурієнтів на третій курс навчання |
| **Міжнародна кредитна мобільність** | У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх  угод між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів |
| **Навчання іноземних здобувачів вищої освіти** | Не передбачається |

**2. Перелік компонент**

**освітньо-професійної / наукової програми**

**та їх логічна послідовність**

**2.1. Перелік компонент ОП**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Код н/д** | **КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ  (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи),**  **практики, кваліфікаційна робота)** | **Кількість кредитів** | **Форма**  **підсумкового контролю** |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **Обов’язкові компоненти ОП** | | | |
| ОК 1 | Українська мова | 3,0 | іспит |
| ОК 2 | Актуальні питання історії та культури України | 5,0 | іспит |
| ОК 3 | Економічна теорія | 5,0 | іспит |
| ОК 4 | Вища математика | 4,0 | іспит |
| ОК 5 | Інформатика | 4,0 | іспит |
| ОК 6 | Іноземна мова | 6,0 | залік, іспит |
| ОК 7 | Макроекономіка | 4,0 | іспит |
| ОК 8 | Теорія ймовірності та математична статистика | 4,0 | залік |
| ОК 9 | Історія економіки та економічної думки | 5,0 | залік |
| ОК 10 | Статистика | 4,0 | іспит |
| ОК 11 | Гроші і кредит | 5,0 | іспит |
| ОК 12 | Філософія | 5,0 | залік |
| ОК 13 | Економетрика | 5,0 | залік |
| ОК 14 | Мікроекономіка | 4,0 | іспит |
| ОК 15 | Менеджмент | 4,0 | іспит |
| ОК 16 | Економіка підприємства | 4,0 | іспит |
| ОК 17 | Теорія організації | 4,0 | іспит |
| ОК 18 | Фінанси підприємства | 4,0 | іспит |
| ОК 19 | Міжнародна економіка | 4,0 | іспит |
| ОК 20 | Маркетинг | 4,0 | іспит |
| ОК 21 | Оптимізаційні методи та моделі | 4,0 | іспит |
| ОК 22 | HR технології | 5,0 | іспит |
| ОК 23 | Облік і аудит | 4,0 | іспит |
| ОК 24 | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства | 4,0 | іспит |
| ОК 25 | Операційний менеджмент | 5,0 | іспит |
| ОК 26 | Державне та регіональне управління | 5,0 | іспит |
| ОК 27 | Економічний аналіз | 5,0 | іспит |
| ОК 28 | Логістика | 5,0 | іспит |
| ОК 29 | Управління персоналом | 4,5 | іспит |
| ОК 30 | Адміністративний менеджмент | 4,0 | іспит |
| ОК 31 | Професійна іноземна мова | 4,5 | залік |
| ОК 32 | Стратегічне управління | 4,0 | іспит |
| ОК 33 | Управління інноваціями | 3,0 | іспит |
| ОК 34 | Комунікаційний менеджмент | 3,0 | іспит |
| ОК 35 | Організаційні структури управління | 3,0 | іспит |
| ОК 36 | Міждисциплінарна курсова робота І | 3,0 |  |
| ОК 37 | Міждисциплінарна курсова робота ІІ | 3,0 |  |
| ОК 38 | Навчальна практика | 3,0 |  |
| ОК 39 | Виробнича практика | 3,0 |  |
| ОК 40 | Виробнича практика | 4,0 |  |
| ОК 41 | Дипломний проект (робота) | 6,0 |  |
| **Загальний обсяг обов'язкових компонент**: | | **169** | |
| **Вибіркові компоненти ОП** | | | |
| ВК 1 | Вибірк.навч.дисципл.1: правозн.; релігієзн.; фіз.вих.; гром.здор.та медиц.порятун.; демокр.: від теор.до практ. | 3,0 | залік |
| ВК 2 | Вибіркова навчальна дисципліна ІІ | 3,0 | залік |
| ВК 3 | Фізичне виховання | 3,0 | залік |
| ВК 4 | Вибіркова навчальна дисципліна ІІІ | 3,0 | залік |
| ВК 5 | Підприємництво і бізнес-культура / Основи підприємництва | 4,0 | залік |
| ВК 6 | Вступ у спеціальність / РПС та інфраструктура ринку | 5,0 | іспит |
| ВК 7 | Технології інновацій / Економічна психологія | 4,0 | залік |
| ВК 8 | Лідерство і добробут / Презентації і переговори | 5,0 | іспит |
| ВК 9 | Міжнародний бізнес.(англ.мова) / Організаційні структури управління | 4,0 | залік |
| ВК 10 | Соціальна відповідальність / Соціальна економіка | 5,0 | іспит |
| ВК 11 | Self-Brand-менеджмент / Сталий економічний розвиток | 4,5 | залік |
| ВК 12 | Стратегія і тактика конкурентної боротьби / Корпоративна соціальна відповідальність | 4,0 | іспит |
| ВК 13 | Економічна безпека / Управлінські рішення | 4,0 | іспит |
| ВК 14 | Самоменеджмент / Ділове спілкування | 4,5 | іспит |
| ВК 15 | Управління потенціалом підприємства / Економічний механізм крорпоративного бізнесу | 4,0 | залік |
| ВК 16 | Інвестиційний менеджмент / Мотиваційний менеджмент | 4,0 | іспит |
| ВК 17 | Організаційна культура / Етика бізнесу | 3,5 | іспит |
| ВК 18 | Рекламний менеджмент / Інформаційний менеджмент | 3,5 | іспит |
| **Загальний обсяг вибіркових компонент:** | | **71** | |
| **ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ** | | **240** | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ВК19 | Військова підготовка | 29,0 |  |

**2.2. Структурно-логічна схема ОП**

(вирівнювання ліворуч – компоненти освітньої програми загальної підготовки, праворуч – фахової; звичайний шрифт – обов’язкові компоненти освітньої програми, курсив – вибіркові; підкреслено – компоненти освітньої програми, що передбачають підсумковий контроль у вигляді іспиту)

|  |
| --- |
| 1-й семестр |
| Українська мова  Актуальні питання історії та культури України  Економічна теорія  Вища математика  Інформатика  *Підприємництво і бізнес-культура / Основи підприємництва*  *Фізичне виховання* |

|  |
| --- |
|  |
| 2-й семестр |
| Іноземна мова  Філософія  Теорія ймовірності та математична статистика  Макроекономіка  Історія економіки та економічної думки  *Вступ у спеціальність / РПС та інфраструктура ринку*  Гроші і кредит  Статистика |
|  |
| 3-й семестр |
| Іноземна мова  Економетрика  Мікроекономіка  Менеджмент  Економіка підприємства  Теорія організації  *Вибірк.навч.дисципл.1: правозн.; релігієзн.; фіз.вих.; гром.здор.та медиц.понятно.; демокр.: від теор.до практ.*  *Технології інновацій/ Ек.психологія* |
|  |
| 4-й семестр |
| *Вибіркова навчальна дисципліна ІІ*  Міжнародна економіка  Фінанси підприємств  Маркетинг  Оптимізаційні методи та моделі  *Лідерство і добробут / Презентації і переговори*  Навчальна практика |
|  |
| 5-й семестр |
| Операційний менеджмент  Облік і аудит  Зовнішньоекономічна діяльність підприємства  HR технології  Державне та регіональне управління  *Міжнародний бізнес.(англ.мова) / Організаційні структури управління*  Міждисциплінарна курсова робота І |

|  |
| --- |
|  |
| 6-й семестр |
| ***Економічний аналіз***  Управління персоналом  Логістика  *Вибіркова навчальна дисципліна ІІІ*  *Соціальна відповідальність / Соціальна економіка*  *Self-Brand-менеджмент / Сталий економічний розвиток*  *Виробнича практика* |
|  |
| 7-й семестр |
| Адміністративний менеджмент  *Стратегія і тактика конкурентної боротьби / Корпоративна соціальна відповідальність*  *Економічна безпека / Управлінські рішення*  *Самоменеджмент /Ділове спілкування*  *Управління потенціалом підприємства / Економічний механізм корпоративного бізнесу*  *Інвестиційний менеджмент/ Мотиваційний менеджмент*  Міждисциплінарна курсова робота ІІ |
|  |
| 8-й семестр |
| Стратегічне управління  Управління інноваціями  Комунікаційний менеджмент  Професійна іноземна мова  *Організаційна культура / Етика бізнесу*  *Рекламний менеджмент / Інформаційний менеджмент*  Виробнича практика  Написання та захист випускного кваліфікаційного дипломного проекту (роботи) |

**2а. Перелік компонент**

**освітньо-професійної / наукової програми**

**для скороченої форми навчання**

**та їх логічна послідовність**

**2.1. Перелік компонент ОП**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Код н/д** | **КОМПОНЕНТИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ  (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи),**  **практики, кваліфікаційна робота)** | **Кількість кредитів** | **Форма**  **підсумкового контролю** |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **Обов’язкові компоненти ОП** | | | |
| ОК 1 | Адміністративне право | 4,0 | іспит |
| ОК 2 | Трудове право | 4,0 | іспит |
| ОК 3 | Соціологія | 3,0 | залік |
| ОК 4 | Операційний менеджмент | 4,0 | іспит |
| ОК 5 | Фінанси підприємства | 4,0 | іспит |
| ОК 6 | Організаційні структури управління | 4,0 | іспит |
| ОК 7 | Державне та регіональне управління | 4,0 | іспит |
| ОК 8 | Управління персоналом | 4,0 | іспит |
| ОК 9 | Логістика | 4,0 | іспит |
| ОК 10 | Теорія організації | 4,0 | іспит |
| ОК 11 | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства | 4,0 | іспит |
| ОК 12 | Адміністративний менеджмент | 4,0 | іспит |
| ОК 13 | Стратегічне управління | 3,0 | іспит |
| ОК 14 | Управління інноваціями | 4,0 | іспит |
| ОК 15 | Комунікаційний менеджмент | 4,0 | іспит |
| ОК 16 | Міждисциплінарна курсова робота І | 3,0 | іспит |
| ОК 17 | Міждисциплінарна курсова робота ІІ | 3,0 | іспит |
| ОК 18 | Виробнича практика | 3,0 |  |
| ОК 19 | Виробнича практика | 4,0 |  |
| ОК 20 | Дипломний проект (робота) | 6,0 |  |
| **Загальний обсяг обов'язкових компонент**: | | **77** | |
| **Вибіркові компоненти ОП** | | | |
| ВК 1 | Вибіркова факультетська дисципліна / Професійна іноземна мова | 3,0 | залік |
| ВК 2 | Організаційна культура / Інформаційна економіка | 3,0 | залік |
| ВК 3 | Основи охорони праці / Етика бізнесу | 3,0 | іспит |
| ВК 4 | Економічна політика / Державне регулювання економіки | 4,0 | залік |
| ВК 5 | Національна економіка / Інтелектуальна власність | 3,0 | залік |
| ВК 6 | Сталий економічний розвиток / Self-Brand-менеджмент | 4,0 | іспит |
| ВК 7 | Управління потенціалом підприємства / Конкурентна політика | 4,0 | іспит |
| ВК 8 | Самоменеджмент / Стратегія і тактика управлінської боротьби | 4,0 | залік |
| ВК 9 | Соціальна економіка / Мотиваційний менеджмент | 4,0 | іспит |
| ВК 10 | Інвестиційний менеджмент / Управлінські рішення | 4,0 | залік |
| ВК 11 | Корпоративна соціальна відповідальність / Соціально-економічна безпека | 4,0 | залік |
| ВК 12 | Рекламний менеджмент / Електронна комерція | 3,0 | залік |
| **Загальний обсяг вибіркових компонент:** | | **43** | |
| **ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ** | | **120** | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ВК13 | Військова підготовка | 29,0 |  |

**2.2. Структурно-логічна схема ОП**

**для скороченої форми навчання**

(вирівнювання ліворуч – компоненти освітньої програми загальної підготовки, праворуч – фахової; звичайний шрифт – обов’язкові компоненти освітньої програми, курсив – вибіркові; підкреслено – компоненти освітньої програми, що передбачають підсумковий контроль у вигляді іспиту)

|  |
| --- |
| 5-й семестр |
| Адміністративне право  Операційний менеджмент  Фінанси підприємства  Організаційні структури управління  *Економічна політика / Державне регулювання економіки*  *Національна економіка / Інтелектуальна власність*  *Сталий економічний розвиток / Self-Brand-менеджмент*  Міждисциплінарна курсова робота І |
|  |
| 6-й семестр |
| *Вибіркова факультетська дисципліна / Професійна іноземна мова*  Державне та регіональне управління  Управління персоналом  Логістика  Теорія організації  *Управління потенціалом підприємства / Конкурентна політика*  *Самоменеджмент / Стратегія і тактика управлінської боротьби*  Виробнича практика |
|  |
| 7-й семестр |
| Трудове право  Соціологія  Зовнішньоекономічна діяльність підприємства  Адміністративний менеджмент  *Соціальна економіка / Мотиваційний менеджмент*  *Інвестиційний менеджмент / Управлінські рішення*  *Корпоративна соціальна відповідальність / Соціально-економічна безпека*  Міждисциплінарна курсова робота ІІ |
|  |
| 8-й семестр |
| *Організаційна культура / Інформаційна економіка*  *Основи охорони праці / Етика бізнесу*  Стратегічне управління  Управління інноваціями  Комунікаційний менеджмент  *Рекламний менеджмент / Електронна комерція*  Виробнича практика  Написання та захист випускного кваліфікаційного дипломного проекту (роботи) |

**3. Форма атестації здобувачів вищої освіти**

Випускна атестація проводиться на основі оцінювання результатів навчання та рівня сформованості необхідних компетентностей. Атестація здійснюється атестаційною комісією, до складу якої можуть включатися представники роботодавців та їх об’єднань, відкрито і гласно у формі публічного захисту випускної кваліфікаційної роботи та комплексного атестаційного іспиту з дисциплін “Операційний менеджмент”, “Адміністративний менеджмент”, “Стратегічне управління”, “Управління персоналом”..

Процедура перевірки на плагіат визначається ВНЗ. Порядок та вимоги до оприлюднення визначаються ВНЗ, зокрема, на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу повинна бути оприлюднена кваліфікаційна робота.

Атестація випускників освітньої програми спеціальності 073 "Менеджмент", здійснена у формі захисту кваліфікаційної бакалаврської роботи, завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: бакалавра з менеджменту організацій і адміністрування за спеціалізацією “Менеджмент організацій і адміністрування”.

**4. Матриця відповідності**

**програмних компетентностей компонентам освітньої програми**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **ОК 1** | **ОК 2** | **ОК 3** | **ОК 4** | **ОК 5** | **ОК 6** | **ОК 7** | **ОК 8** | **ОК 9** | **ОК 10** | **ОК 11** | **ОК 12** | **ОК 13** | **ОК 14** | **ОК 15** | **ОК 16** | **ОК 17** | **ОК 18** | **ОК 19** | **ОК 20** | **ОК 21** | **ОК 22** | **ОК 23** | **ОК 24** | **ОК 25** | **ОК 26** | **ОК 27** | **ОК 28** | **ОК 29** | **ОК 30** | **ОК 31** | **ОК 32** | **ОК 33** | **ОК 34** | **ОК 35** | **ОК 36** | **ОК 37** | **ОК 38** | **ОК 39** | **ОК 40** | **ОК 41** | **ВК 1** | **ВК 2** | **ВК 3** | **ВК 4** | **ВК 5** | **ВК 6** | **ВК 7** | **ВК 8** | **ВК 9** | **ВК 10** | **ВК 11** | **ВК 12** | **ВК 13** | **ВК 14** | **ВК 15** | **ВК 16** | **ВК 17** | **ВК 18** | **ВК 19** |
| **ЗК 1** | **x** | **x** | **x** |  |  | **x** | **x** | **x** |  | **x** | **x** | **x** |  | **x** |  | **x** |  | **x** |  | **x** | **x** | **x** | **x** |  |  | **x** |  | **x** | **x** | **x** |  | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** | **x** |  |  | **x** | **x** | **x** | **x** | **х** |
| **ЗК 2** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ЗК 3** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ЗК 4** |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ЗК 5** |  |  | **х** |  |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ЗК 6** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ЗК 7** |  |  |  |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  |  |
| **ЗК 8** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** |
| **ЗК 9** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ЗК 10** |  |  | **х** |  |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |
| **ЗК 11** | **х** |  |  |  |  | **х** |  |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ЗК 12** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |
| **ЗК13** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  |  |
| **ЗК 14** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ЗК 15** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |
| **ФК 1** | **х** |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 2** |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 3** |  |  | **х** |  |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 4** |  |  | **х** |  |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 5** |  |  |  |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 6** |  |  |  |  |  | **х** |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 7** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 8** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 9** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 10** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 11** | **х** |  |  |  |  | **х** |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ФК 12** |  |  | **х** |  |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |
| **ФК 13** |  |  | **х** |  |  |  | **х** |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  |  |  |  |  |  | **х** |  |
| **ФК 14** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** |  |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |
| **ФК 15** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |

**5. Матриця забезпечення**

**програмних результатів навчання (ПРН)**

**відповідними компонентами освітньої програми**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **ОК 1** | **ОК 2** | **ОК 3** | **ОК 4** | **ОК 5** | **ОК 6** | **ОК 7** | **ОК 8** | **ОК 9** | **ОК 10** | **ОК 11** | **ОК 12** | **ОК 13** | **ОК 14** | **ОК 15** | **ОК 16** | **ОК 17** | **ОК 18** | **ОК 19** | **ОК 20** | **ОК 21** | **ОК 22** | **ОК 23** | **ОК 24** | **ОК 25** | **ОК 26** | **ОК 27** | **ОК 28** | **ОК 29** | **ОК 30** | **ОК 31** | **ОК 32** | **ОК 33** | **ОК 34** | **ОК 35** | **ОК 36** | **ОК 37** | **ОК 38** | **ОК 39** | **ОК 40** | **ОК 41** | **ВК 1** | **ВК 2** | **ВК 3** | **ВК 4** | **ВК 5** | **ВК 6** | **ВК 7** | **ВК 8** | **ВК 9** | **ВК 10** | **ВК 11** | **ВК 12** | **ВК 13** | **ВК 14** | **ВК 15** | **ВК 16** | **ВК 17** | **ВК 18** | **ВК 19** |
| **ПРН 1** | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ПРН 2** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** |  |  |  | **х** |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |
| **ПРН 3** |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ПРН 4** |  |  | **х** |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ПРН 5** |  |  | **х** |  |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ПРН 6** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ПРН 7** |  |  |  | **х** | **х** |  |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** |
| **ПРН 8** |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **хПРН 9** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |
| **ПРН 10** |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ПРН 11** |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ПРН 12** |  |  | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  |
| **ПРН 13** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ПРН 14** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  |  |  | **х** |  |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |
| **ПРН 15** |  | **х** |  |  |  | **х** |  |  |  |  | **х** |  |  | **х** |  | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  |  |  |  | **х** | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ПРН 16** |  |  |  |  |  |  | **х** |  |  |  | **х** | **х** |  | **х** |  |  |  | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  |  |  | **х** |  |  | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** |  | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |
| **ПРН 17** |  |  | **х** | **х** | **х** |  | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** | **х** |